

# SAMORDNAD LOGISTIK GER FLERA FÖRDELAR

## Norra Djurgårdsstadens satsning får blandad kritik

Alla som bygger i Stockholms nya stadsdel Norra Djurgårdsstaden är tvingade att samordna sina transporter till och från byggområdet. Det är ett initiativ från staden med syftet att minska miljöpåverkan, förbättra arbetsmiljön och öka effektiviteten. Från byggarna får satsningen både ris och ros. "Nu har de börjat lira men i början hade de ingen förståelse", säger Christer Källström på JM.



ELIN BENNEWITZ  
elin@byggindustrin.se

Stockholms stad spänner bågen när de väljer att samordna bygglogistiken i utbyggnadsområdet Norra Djurgårdsstaden. Det är första gången ett svenskt stadsbyggnadsprojekt får en samordnad bygglogistik.

Satsningen kan ses som ett svar på kommunfullmäktiges beslut att peka ut Norra Djurgårdsstaden som ett miljöprofilområde. Målet är att bygglogistikcentret ska resultera i minskade avfallsmängder, minskade skador på material, minskade stölder, bättre arbetsmiljö och färre transporter inom byggområdet. Dessutom ska bygglogistikcentret enligt Stockholms stad öka den värdeskapande tiden för yrkesarbetarna och förbättra projektkonomin för byggherrarna och entreprenörerna.

Christer Källström arbetar som logistiksamordnare på JM:s projekt i kvarteret Tyresta i Norra Djurgårdsstaden. Det är en ny roll som inte funnits på JM tidigare. Den kom till för att på bästa sätt möta de krav som bygglogistikcentret ställer men går också i linje med det logistikarbete som JM själva driver. Om satsningen faller väl ut kan det bli aktuellt med logistiksamordnare på fler av JM:s projekt runt om i landet.

– Det är nog en fördel att jag inte har jobbat arbetsledande förut. Jag vet inget annat än det här. Jag tycker det är en positiv satsning, har man som vi extra personal till det här så funkar det bra. Men jag förstår att arbetsledarna blir missnöjda om de måste hinna med det här arbetet utöver sina vanliga arbetsuppgifter, säger han.

För helt smärtfri har logistiksamordningen inte varit för JM. När Stockholms stad upphandlade en operatör för driften av BLC föll valet på Servistik. De hade ingen tidigare erfarenhet av att arbeta mot byggsektorn, något som Christer Källström märkt av.

– Nu har de börjat lira men i början hade de ingen förståelse för bygg. Självklart kan man bli irriterad ibland men det mesta går att lösa. Det är tydlig skillnad på deras kunskap om byggande efter bara ett år. Det viktigaste är en bra kommunikation mellan byggföretagen och BLC, säger han.

Enligt Christer Källström märktes Servistiks bristande erfarenhet av byggsektorn bland annat i deras sätt att dela upp arbetsplatsområdet i lastzoner.

– Om vi till exempel har en betongpump så blockerar den hela gatan, inte bara den lastzon som finns på vår sida. Det hade inte Servistik tänkt på, säger han.

För att komma till rätta med problemet tog JM initiativ till regelbundna möten med övriga byggentreprenörer.

– Det är vår produktionsledare Mikael Karlsson som har arbetat fram samordningsplanen för de så kallade slottiderna och lastzonerna som man via BLC bokar för leveranser. Vi märkte snabbt att det inte räckte att boka slottider, det behövdes ytterligare samordning, säger Christer Källström.

I början var också reglerna för leveranser in till arbetsområdet för strikta, tycker Christer Källström.

– Vi måste ha god framförhållning när vi be-

ställer mindre transporter eftersom de inte får köras ut direkt till arbetsplatsen utan först ska mellanlanda på BLC. Men ibland kan vi helt enkelt inte planera. Något kan hända så att vi måste beställa en reservdel, då är det inte okej att vi tappar ett dygn för att den ska ligga på BLC och vänta. Men Servistik har tagit till sig kritiken så det går att det lösa nu, säger Christer Källström.

Trots problemen tycker Christer Källström på det stora hela att BLC är en bra satsning. Han ser flera fördelar. En är att det inte kan komma in privatbilar eller oväntade leveranser som ställer sig i vägen. En annan är den utökade bevakningen av området som gör att risken för stöld från containrar minskar. Ytterligare en är alla kringtjänster som BLC erbjuder, till exempel att det går att hyra en hjullastare under en så kort tid som 30 minuter.

– Jag ser också att vi kunnat spara pengar på transporter tack vare BLC. Till exempel kunde vi slå ihop leveranserna av takkassetter så att vi fick till två trapphus åt gången. Det blev billigare så och vi kunde lägga ena halvan på BLC:s lager tills vi behövde den, säger Christer Källström.

Han menar att det finns stora möjligheter att effektivisera och samordna transporter för den som vill.

– Det är upp till oss själva att se fördelarna som finns och lära oss dra nytta av dem. Det är sånt man lär sig med tiden, säger han.

De senaste årtiondena har många inom byggbranschen pekat ut logistiken som en av de svagaste länkarna i byggkedjan. Forskarvärlden konstaterar att många byggarbetsplatser i dag präglas av bristande förutsättningar för god logistik och rapporterar att yrkesarbetarnas värdeskapande tid ofta ligger under 25 procent. Det finns också studier som visar att bättre bygglogistik skulle kunna sänka byggkostnaderna avsevärt samt minska antalet arbetsplatsolyckor genom en bättre hantering av material och leveranser. Det



## 20 SEKUNDER: OBLIGATORISK SAMORDNING AV TRANSPORTER

1 Alla som bygger i Stockholms nya stadsdel Norra Djurgårdsstaden måste samordna transporter, materialleveranser och avfallshantering via bygglogistikcentret, BLC.

2 De senaste årtiondena har många inom byggbranschen pekat ut logistiken som en av de svagaste länkarna i byggkedjan. Stockholms stad hoppas att BLC ska minska miljöpåverkan, förbättra arbetsmiljön och öka effektiviteten.

3 Från byggarna får satsningen både ris och ros. Samordningen led av flera barnsjukdomar, både i form av tekniskt strul och kommunikationsproblem.

4 De byggare som Byggindustrin pratat med är i grunden positiva till satsningen. De ser många fördelar redan nu och stor framtida potential när det gäller samordnad logistik.